

La production à valeur ajoutée : le petit plus qui peut faire la différence

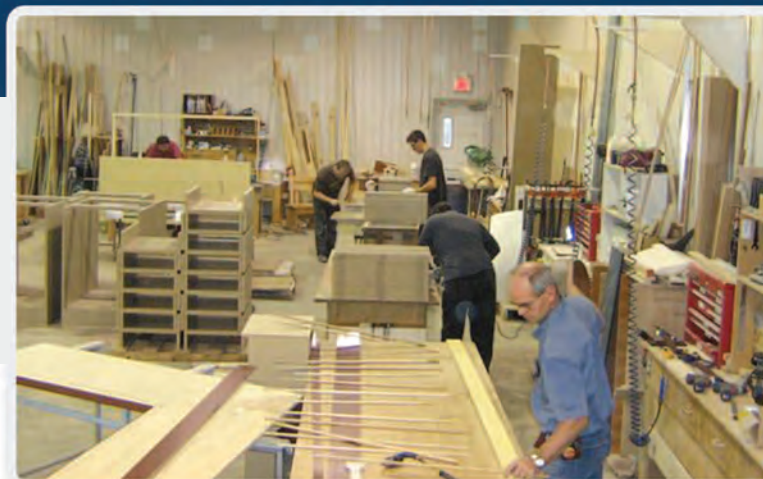
Par Zaccharie Hassoun

Les équipes d'EQMBO - Entreprises identifient et mettent en place des améliorations structurelles et techniques qui optimisent la production d'une entreprise, par exemple, l'organisation des postes de travail. Cette optimisation, appelée Production à valeur ajoutée (PVA), est l'une des expertises qu'offre EQMBO.

Pour profiter de cette expertise, quatre entreprises ont décidé de partager une ressource commune d'EQMBO afin de s'entraider pour une implantation PVA réussie.

Le fait qu'**EQMBO - Entreprises**, intégré au Cégep de Victoriaville et centre collégial de transfert de technologie (CCTT) spécialisé dans la transformation des bois en produits finis, soit choisi pour diriger le projet démontre que son intervention est reconnue par tous.

Boisdaction, PME d'ébénisterie architecturale, est l'une des entreprises qui en a profité.



« Je suis très satisfait, cela a facilité nos réaménagements et surtout nos prises de décision ». Devant le succès d'un premier projet pilote, cinq autres ont été réalisés ensuite!

Un travail d'équipe

Pour assurer l'intégration de la démarche d'amélioration continue au sein de l'entreprise, un comité directeur unique est créé rassemblant un membre de la direction, un responsable de projet et un représentant des employés. Il définit le mandat, fixe les objectifs et forme les équipes de travail nécessaires. **À mi-parcours, le taux de valeur ajoutée avait déjà augmenté de 3 %!**

Cette organisation participative dans l'entreprise est essentielle au succès de la démarche : « Qui peut connaître mieux son milieu de travail que celui qui y travaille ? Non seulement l'implication des employés dans des projets d'amélioration continue accélère l'identification des problèmes, la recherche de solutions et la mise en place de celles-ci, mais elle apporte un climat de confiance et de motivation favorisant la participation de tous les employés à l'amélioration de l'entreprise » souligne M. Alain Lapointe, ingénieur industriel et chargé de projet pour EQMBO.

Une fin en apothéose

Un dernier projet d'une plus grande envergure a vu le jour. Cette collaboration a permis à M. Déry de se lancer dans un déménagement opportun permettant à Boisdaction d'augmenter son espace de travail. EQMBO - Entreprises a donc contribué pleinement à l'agrandissement et à l'épanouissement de cette PME qui a osé grandir avec confiance! □

Organiser et simplifier

L'entreprise a vu sa production s'améliorer tout au long de la collaboration avec EQMBO.

L'espace de travail a été aménagé efficacement. On a, entre autres, enlevé ce qui ne servait pas, minimisé les distances entre les postes, centralisé certains outils communs et défini les outils indispensables à chaque poste. L'optimisation de la production a été significative et a donné des idées à Francis Déry, propriétaire de Boisdaction :

